

Setup

Portfolio Steuerung

Die Situation

- Es gibt sehr viele laufende Projekte, von denen viele nicht vorankommen
- Der Beitrag der einzelnen Projekte zur Strategieumsetzung ist unklar
- Die Priorisierung der Projekte untereinander ist unklar
- Viele unrentable Projekte werden nicht gestoppt
- Es ist schwierig, die verfügbaren Ressourcen effektiv zu verteilen
- Die Mitarbeitenden sind zunehmend unzufrieden

Das Zielbild

- Klar definierte, strategische Fokusbereiche
- Ein ausgewogenes Projektportfolio, das die kurzfristigen und langfristigen Unternehmensziele gleichermaßen berücksichtigt
- Klarheit über den Beitrag der Projekte zur Zielerreichung
- Attraktive Projekte mit ausreichenden Ressourcen
- Einen eingespielten Prozess für Start und Stop von Projekten

Unser Versprechen

- Es gibt ein crossfunktionales Team mit einem klaren Mandat zur Portfoliosteuerung
- Die strategischen Fokusfelder und Projekt-Prioritäten sind klar formuliert
- Die Abweichungen und Handlungsfelder im Portfolio sind erkannt und verstanden
- Eine gemeinsame Basis für den Stopp und Start von Projekten ist geschaffen
- Es wurde ein einfaches und akzeptiertes Verfahren für die Projektbewertung entwickelt
- Es gibt einen gemeinsamen Fahrplan für die weitere Portfoliobereinigung und die Etablierung einer funktionierenden Portfoliosteuerung

Der Ablauf

Vorbereitung

- Nominierung eines operativen Portfolio-Steuerungsteams
- Auswahl geeigneter, beispielhafter Projekte für eine erste Portfolio-Betrachtung

2 Tages **Workshop** mit dem Kernteam

- Interviews mit den entscheidenden Anspruchsgruppen im Steuerungsprozess
- Ableitung gemeinsamer Kriterien für die Bewertung von Projekt-Attraktivität und strategischem Beitrag
- Validierung des Bewertungsverfahrens anhand von Beispielprojekten
- Entwurf eines Zielportfolios
- Identifizierung von aktuellen Lücken und Handlungsfeldern
- Klärung von Rollen, Aufgaben und Anforderungen der verschiedenen Anspruchsgruppen

Nachbereitung

- Skizzierung erster Blaupausen für Prozess, Rollen, Kriterien und Spielregeln
- Erarbeitung eines Fahrplans für das weitere Vorgehen zur Portfoliobereinigung und Steuerung

Unser Mehrwert

- Jahrelange Expertise im Aufbau von Portfoliosteuerung
- Ein ganzheitliches Verständnis über Anforderungen und Synergien der verschiedenen involvierten Ebenen
- Vielfach erprobte Methoden zur Erarbeitung unternehmensspezifischer Bewertungskriterien
- Langjährige Erfahrung in der Moderation von Zielkonflikten
- Eine offene, wertschätzende Workshopatmosphäre für die konstruktive Kommunikation von Herausforderungen und Widerständen