

SETUP

Lieferketten Risikomanagement

Die Situation

- Die Lieferkette ist zunehmend mehr Risiken und Regularien ausgesetzt
- Lieferengpässe und Produktionsausfälle sorgen für unzufriedene Kunden
- Die Kosten für Beschaffung und Risikomanagement nehmen drastisch zu
- Ein ganzheitlicher Blick auf Chancen und Risiken entlang der Lieferkette ist nicht vorhanden
- Es fehlt an Transparenz und nachhaltigen Lösungen, um den regulatorischen Anforderungen gerecht zu werden

Das Zielbild

- Eine zukunftsfähige, resiliente Lieferkette
- Zuverlässige, partnerschaftliche Lieferantenbeziehungen
- Ein proaktiver, vorausschauender Umgang mit Risiken
- Nachhaltige Lösungen und ein agiles Risikomanagement in Krisensituationen

Unser Versprechen

- Eine bereichsübergreifende Lieferketten Task Force ist etabliert
- Rahmen und Formate der zukünftigen Zusammenarbeit sind definiert
- Es existiert ein gemeinsames Bild über die wichtigsten Anforderungen, Wirkzusammenhänge und Risiken
- Die dringlichsten Verbesserungsprojekte sind identifiziert und aufgesetzt

Der Ablauf

Vorbereitung

- Identifizierung der SchlüsselspielerInnen und Experten
- 1:1 Gespräche zur Sammlung bestehender Handlungsfelder
- Mitgliederauswahl für eine bereichsübergreifende Lieferketten Task Force

2-Tages-Workshop Task Force

- Klärung von Ziel und Aufgabe der Task Force
- Analyse der wesentlichen Handlungsfelder und Herausforderungen
- Identifizierung der größten Risiken und Potentiale
- Ableitung der effektivsten Hebel und Lösungsansätze
- Definition der dringendsten Verbesserungsprojekte
- Klärung der gemeinsamen Arbeits- und Steuerungsformate
- Planung der nächsten Schritte und Aufgaben

Nachbereitung

- Aufsetzen der Projekte mit den Projektverantwortlichen
- Ableitung der benötigten Ressourcen und Fähigkeiten
- Rollenklärung und Aktivierung des Managements

Unser Mehrwert

- Etablierte Methoden und Tools für eine ganzheitliche Risikoanalyse
- Fokussierung auf die wirksamsten Verbesserungsziele
- Eine bewährte Methodik für die Entwicklung innovativer, nachhaltiger Lösungsansätze
- Ein hochkarätiges, branchenübergreifendes Partner- und Expertennetzwerk
- Langjährige Erfahrung im Initiieren und Befähigen organisationsübergreifender Steuerungsplattformen